

各位股東女士、先生：

首先感謝各位股東在過去一年對本公司的支持與鼓勵。

上緯國際投資控股股份有限公司(下稱上緯投控)於民國105年8月31日由上緯企業股份有限公司股份轉換設立，三大事業體為新材料事業、碳纖維複材與離岸風電。上緯投控專注於特用化學與能源產業的結合，佈建出整合性的產業結構及獨立發展政策並提升整體經營績效，以強化市場競爭力，提昇營運績效與獲利能力。

茲將民國106年度營運成果及民國107年度營業計劃等向全體股東報告如下：

#### 一、民國106年度之營業報告

##### (一)營業計劃實施成果：

106年度合併營業額為新台幣49.05億元，較去年(擬制性合併營收)減少9.7%，其中環保耐蝕材料營收增加2%，環保節能風電葉片材料營收下降31%。

毛利率21.2%，較去年(擬制性合併營收)減少6.2%。主要為：106年下半年，大陸地區因環保法規趨嚴，部分化工廠停工或減產，化學產品供應減少導致原料價格上升，影響毛利率。

歸屬於本公司之淨利為2.19億元，較去年(擬制性合併營收)成長30%。稅後每股盈餘為2.46元，較去年(擬制性合併營收)增加0.6元。

##### (二)實際執行情形：

單位：千元

項目	年度	106年實際數
營業收入淨額		4,904,510
營業成本		3,864,887
營業毛利		1,039,623
營業費用		822,392
營業利益		217,231
營業外收(支)淨額		112,666
稅前淨利		329,897
所得稅費用		93,737
本期淨利		236,160

註：依規定不需公開財務預測。

(三)財務收支及獲利能力分析，表列如下：

單位：千元

項目		年度	106 年度
		財 務 收 支	營業收入淨額
營業毛利			1,039,623
稅前淨利			329,897
獲 能 力	股東權益報酬率(%)		5.28
	佔實收資本 比率(%)	營業利益	23.91
		稅前純益	36.31
	基本每股盈餘(元)		2.46
	稀釋後每股盈餘(元)		2.46

## 二、技術發展

上緯投控研發團隊具有創新力與執行力，我們深信可以提供滿足客戶需求的產品與技術，協助公司營運增長並提高獲利能力。

### (一)風力葉片膠黏劑

風力葉片所用的樹脂材料中，膠黏劑是重要的結構材料，直接關係到葉片的剛度和強度。隨著風力發電機發電容量的增加，風力葉片也越來越長，因此對合模粘接的膠粘劑帶來更嚴苛的技術要求。膠黏劑的關鍵生產技術幾乎被少數國際公司壟斷，上緯投控投入研發，突破關鍵技術，已獲得國內外風力發電整機廠認證。

### (二)風電大型葉片灌注環氧樹脂

因應當前市場需求，葉片的長度也跟著加長，對應的樹脂需求也朝向低放熱、長膠化的趨勢發展。上緯藉由配方開發、試片製作技術，與長期在風力葉片產業上的經驗，已開發新型低放熱灌注樹脂的產品，以應用在大葉片市場的主要需求。

### (三)高性能碳纖維預浸料

上緯投控整合環氧樹脂配方技術、台塑公司高性能碳纖維與自主研發的前瞻預浸料工藝技術，開發出高性能高耐熱的多功能預浸料產品，可應用在休閒運動產業、高尚建築領域、無人機航空器與輕量化電動汽車產業。

## 三、最新企業發展概況

民國106年第4季新材料事業江蘇廠開始生產，年產能為10萬噸，主要產品為環保耐蝕材料。新材料事業江蘇廠可確保上緯在大陸環保耐蝕市場的市占率領先，並分散地區性的生產風險。

#### 四、民國107年度營業計畫概要

##### (一)經營方針：

未來一年仍將以”固本及新事業發展”為策略主軸。持續檢討既有產品與新產品與新事業之經營模式，瞭解客戶需求聚焦客戶價值主張以整合公司資源，並調整組織結構及組織能力，強化決策品質、資源集中、人員統合運用之效，期能持續保持成長動力。

##### (二)重要產銷政策：

使組織產生最大經營效益，新的一年仍將縮減組織層級，縮短決策長度與精簡一切作業程序。以下針對各產品線分別說明如下：

##### 1. 環保耐蝕材料事業：

對於大陸市場，持續以新產品、新應用為發展主軸，以火力電廠、半導體、儲油罐為發展重點，加深偏遠地區銷售力道，配合大陸環保政策積極推動及持續掌握環保各應用領域之商機，以確保公司業績的穩定成長。台灣市場除提升既有產品的市占率外，另加強貿易品管理。國際事業部門將複製大陸與台灣成功經驗，布局行銷網路，馬來西亞廠預計107年第4季量產，將可增強在東南亞市場的競爭力。

##### 2. 環保節能風力葉片材料事業：

對於大陸市場，持續增加葉片廠客戶的滲透率，並積極開拓新客戶，持續強化與大陸整機廠策略聯盟之合作關係，啟動五大風機廠材料認證工作，提高公司的品牌力以增加風電葉片樹脂之營收。關於國際市場，將運用大陸市場已安裝逾18,000套風電葉片的實績，積極開發。

##### 3. 碳纖事業開發：

增加預浸布銷售，同時強化風電葉片大樑與熱塑板材等新產品開發組織平台及能量，確立合作開發廠商、項目及整合資源、嚴控專案進展。

##### 4. 離岸風電開發：

主導的海洋風電總裝置容量為128MW（百萬瓦），第一階段2座4MW 示範機組已於民國106年4月併網發電，是台灣首座離岸風電。第二階段120MW 預定民國108年完成。海能風電及

海鼎風電預計裝置容量分別為378MW 與1,900MW，將於民國107年4月參加能源局遴選以取得開發權。預計在民國109年完成海能風電，民國110年至114年之間分階段完成海鼎風電。

#### 五、未來展望：

未來的這一年，持續固本與新事業發展的兩項主軸策略及離岸風場事業的開發與建置，期能為公司永續的發展與獲利，建立更寬廣的基礎。

最後，我們要衷心向全體股東致上最誠摯的謝意，敬請各位股東秉持多年愛護之情，繼續給予我們支持，並請不吝賜教。

敬祝 各位股東女士、先生  
身體健康 萬事如意

董事長 蔡朝陽

